

PERNIAGAAN  
3766/2  
Kertas1& 2  
Nov

---

***PERATURAN PEMARKAHAN***

***KERTAS 1  
&  
KERTAS 2***

---

Kertas ini mengandungi 12 halaman bercetak

*LIHAT SEBELAH*

PERNIAGAAN3766

SKEMA KERTAS 1 DAN KERTAS 2

1.	D	11.	A	21.	B	31.	A
2.	D	12.	C	22.	A	32.	D
3.	A	13.	D	23.	C	33.	B
4.	C	14.	D	24.	B	34.	B
5.	B	15.	D	25.	D	35.	D
6.	A	16.	B	26.	C	36.	C
7.	B	17.	C	27.	D	37.	C
8.	B	18.	C	28.	A	38.	C
9.	C	19.	A	29.	B	39.	A
10.	D	20.	D	30.	C	40.	B

<b>Bahagian A</b> [ 50 markah] <i>Jawab lima soalan sahaja</i>				
1	(a)		Tujuan perniagaan menawarkan barang atau perkhidmatan	
		F1 H1 F2 H2	Bermotifkan untung Menawarkan barang/perkhidmatan yang diperlukan / diminta oleh pengguna Bukan bermotifkan untung Membantu golongan kurang berkemampuan / kegiatan kemasyarakatan	1 1 1 1 <b>[Mak 4m]</b>
	(b) (i)		Pihak-pihak yang terlibat dalam perjanjian urusniaga bentuk perniagaan dinamakan dalam soalan 1 (b) (i)	
		F1 H1 F2 H2	Francaisi Francaisor Pemegang/pemilik hak	1 1 <b>[Mak 4m]</b>
	(ii)		Ciri-ciri umum bentuk perniagaan	
		H1 H2 H3 H4 H5	Mengikut sistem yang telah ditetapkan oleh francaisor Perniagaan mengikut tempoh yang ditetapkan dalam perjanjian Francaisi berhak menggunakan rahsia dagangan milik francaisor Francaisor bertanggungjawab untuk memberi bantuan kepada francaisi Francaisi membuat bayaran dalam bentuk fi/ balasan lain yang dipersetujui oleh francaisor	1 1 1 1 1 <b>[Mak 2m]</b>
2	(a)		Situasi berikut berkaitan dengan peranan kerajaan dari aspek ekonomi	
		(i)	Fenomena A dan Fenomena B	
		H1 H2	Fenomena A – Inflasi Fenomena B – Deflasi	1 1 <b>[Mak 2m]</b>

		(ii)	Jelaskan peranan kerajaan dalam menangani masalah Fenomena B	
		H1 H2 H3 H4 H5 H6	Menurunkan kadar cukai Meningkatkan pendapatan boleh guna penduduk Memberi khidmat nasihat dan perundangan Meningkatkan jumlah eksport Menurunkan kadar bunga Mengurangkan simpanan di bank/meningkatkan perbelanjaan	1 1 1 1 1 1 <b>[Mak 4m]</b>
	(b)		Graf kitaran ekonomi	
		F1 H1a H1b H1c  F2 H2a H2b H3c	Fasa I - Kemelesetan Tidak mempunyai wang/pendapatan untuk beli produk Kadar pengangguran meningkat Perniagaan tidak dapat menawarkan pekerjaan  Fasa II- Melambung Perniagaan menambah pengeluaran produk Memerlukan pekerja yang ramai Mampu membayar gaji dan upah yang tinggi	1 1 1 1  1 1 1 1 <b>[Mak 4m]</b>

3	(a)		Objektif organisasi A dan organisasi B	
		H1a	Organisasi A Menjaga kebajikan masyarakat / memberi perkhidmatan kepada orang ramai / memberi bantuan perubatan / pembangunan kesihatan / pengurangan risiko bencana untuk masyarakat yang memerlukan	1
		H1b	Organisasi B Memaksimumkan keuntungan / memuaskan kehendak pemilik perniagaan	1 <b>[Mak 2m]</b>
	(b)	(i)	Dua kesan kepada perniagaan jika gagal mencapai matlamat dan objektif perniagaan	
		F1 H1 F2 H2 F3 H3 F4 H4 F5 H5	Jualan merosot Gagal mencapai sasaran jualan Tidak mampu membayar kos perniagaan Gagal mendapat keuntungan Gagal dalam persaingan Tidak mempunyai status kewangan yang kukuh / gagal membina strategi dalam menghadapi persaigan Tidak mampu mengembangkan perniagaan Gagal bertahan dalam industri Menjejasikan imej perniagaan Tidak mendapat kerjasama daripada pihak berkepentingan	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1  <b>Nota : mana-mana 2F + 2H</b> <b>[Mak 4m]</b>
	(c)		Empat aspek penting yang digambarkan dalam carta organisasi.	
		H1 H2 H3 H4	Pembahagian kerja/pengagihan tugas/tanggungjawab Hubungan antara ketua – pekerja/ketua mempunyai kuasa mengarah Jenis tugas/tanggungjawab Hierarki pengurusan/tahap pengurusan.	1 1 1 1  <b>[Mak 4m]</b>

4	(a)	(i)		Tujuan perniagaan di atas	
		H1	Pengurusan stok		1 [Mak 1m]
		(ii)	Lima tujuan pengurusan tersebut.		
		H1 H2 H3 H4 H5	Mengelakkan berlaku masalah kekurangan stok Memastikan stok berada pada tahap optimum Memastikan proses pengeluaran berlaku dengan lancar Mengurangkan kos penyimpanan stok Mengelakkan berlaku pembaziran		1 1 1 1 1 [Mak 5]
	(b)		Maksud kemahiran kebolehkerjaan		
		H1 H2 H3 H4 H5	Kemahiran / kebolehan yang dimiliki oleh pekerja Boleh dipindahkan dari satu bidang kerja ke satu bidang kerja lain Membantu pekerja melaksanakan kerja dengan cekap Kerja lebih sistematik Contoh yang sesuai		1 1 1 1 1 [Mak 4m]

5	(a)	i)		Sesebuah perniagaan mengambil perlindungan insurans untuk sumber fizikalnya :	
			H1 H2 H3 H4 H5 H6	Melindungi perniagaan daripada risiko Kebakaran / kecurian Penghantaran barang tertangguh / kehilangan kerosakan barang Melindungi bangunan / mesin / stok / kilang Mendapat pampasan / ganti rugi Mengembalikan perniagaan kepada keadaan asal	1 1 1 1 1 1
					[Mak 3m]
	(b)			Syarikat Miju Sdn Bhd membuat keputusan tersebut kerana	
			H1 H2 H3 H4 H5	Kemahiran dan pengalaman yang diperolehi oleh pekerja Kualiti / prestasi perniagaan terjamin / meningkat Mengelakkan berlaku kesilapan semasa menjalankan tugas Menjaga imej syarikat Syarikat telah megeluarkan kos latihan yang tinggi	1 1 1 1 1
					[Mak 3m]
	(c)	(i)		Peratus margin untung bersih	
			H1 H2 H3	% Margin untung bersih = $\frac{\text{Untung bersih}}{\text{Jualan Bersih}} \times 100\%$ $= \frac{300\ 000}{550\ 000} \times 100\%$ $= 54.5\%$	1 1 1
					[Mak 2m]
		(ii)		Peratus pulangan atas modal	
			H1 H2 H3	% Pulangan atas modal = $\frac{\text{Untung bersih}}{\text{Modal awal}} \times 100\%$ $= \frac{300\ 000}{1350\ 000} \times 100\%$ $= 22.2\%$	1 1 1
					[Mak 2m]

6	(a)	i)		Kepentingan penyata kewangan	
			H1 H2  H3 H4 H5  H6 H7 H8 H9	i Pembekal Laporan kewangan digunakan untuk menilai keupayaan dan kecekapan dalam pengurusan hutang Untuk memberi kemudahan kredit / memberikan pinjaman kepada perniagaan  ii Pelabur Mengetahui keuntungan perniagaan Mengetahui bakal pulangan yang akan diperoleh Dapat menyakinkan pelabur untuk melabur dalam perniagaan  iii Pemilik Perniagaan Mengetahui kedudukan kewangan perniagaan Dapat menentukan hala tuju perniagaan Mengetahui keuntungan perniagaan Mengetahui bakal pulangan yang akan diperoleh	1 1  1 1 1  1 1 1 1  1 1 1 1  <b>[Mak 6m]</b>
	(b)			Analisis penyata kewangan dapat membantu operasi kewangan sesebuah perniagaan	
			H1 H2	Mengukur prestasi perniagaan Meningkatkan jumlah keuntungan	1 1  <b>[Mak 2m]</b>
	(c)			Dua keberuntungan perniagaan kepada seseorang usahawan ialah :	
			F1 F2 F3 F4 F5	Penggunaan peralatan dan teknologi terkini Mendapat sumber manusia yang mempunyai kepakaran dan pengalaman Meluaskan pasaran Memantapkan perniagaan Melaksanakan tanggungjawab sosial	1 1  1 1 1  <b>[Mak 2m]</b>

<b>BAHAGIAN B (30 markah)</b>				
7	(a)		Saiz perniagaan Encik Ahmad berdasarkan jadual 1	
		F1	Bersaiz kecil	
	(b)		Kelebihan perniagaan Encik Ahmad berdasarkan saiz perniagaan yang dinyatakan pada soalan 7 (a)	
		H1 H2 H3 H4 H5 H6 H7	Kos overhed yang rendah Cepat menyelesaikan masalah dan rungutan pelanggan Kurang menghadapi birokrasi Fleksibel dalam perniagaan Mudah membuat keputusan perniagaan Kos upah yang lebih rendah Merupakan pekerja sambilan/dibayar gaji minimum	1 1 1 1 1 1 1
	(c)		Cabarannya dihadapi oleh Encik Ahmad apabila memilih saiz perniagaan tersebut	
		F1 H1 F2 H2 F3 H3 F4 H4 F5 H5	Masalah aliran tunai Pelanggan lambat menjelaskan hutang Bebanan kerja Tiada pengkhususan kerja/keputusan dilakukan sendiri oleh pemilik Mengekalkan pelanggan lama / mendapatkan pelanggan baru Perlu membuat strategi yang baik bagi mendapat pelanggan baharu. Memotivasi pekerja Memastikan pekerja gembira/ persekitaran kerja yang kondusif Kos overhed yang tinggi Sukar mendapat bantuan kewangan daripada pelbagai agensi/ institusi kewangan	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1

8	(a)		Tiga peranan bahagian fungsian yang bertanggungjawab menjaga 450 orang pekerja tetap.	
		F	Fungsian pengurusan sumber manusia	1 [Mak 1m]
		F1	Perancangan sumber manusia	1
		H1a	Proses pengambilan staf/pengrekutan/sistem pertukaran	1
		H1b	Pembangunan kerjaya/kenaikan pangkat	1
		F2	Latihan dan pembangunan	1
		H2a	Pelaksanaan program induksi/latihan kemahiran	1
		H2b	Contoh yang sesuai	1
		F3	Perkhidmatan pekerja dan kebajikan	1
		H3a	Menyediakan pelbagai kemudahan	1
		H3b	Contoh kemudahan yang sesuai	1
		F4	Perhubungan industri	1
		H4a	Pekerja menyuarakan ketidakpuasan hati melalui kesatuan sekerja	1
		H4b	Membantu menyelesaikan pertikaian semasa proses perundingan	1
				[Mak 6m]
	(b)		Perniagaan Sasabun menyediakan skim penggajian yang menarik dan pemberian insentif yang munasabah kepada semua pekerjanya	
	(i)	H1	Skim penggajian yang menarik	1
	(i)	H2	Penggajian yang kompetatif	1
	(i)	H3	Meningkatkan motivasi pekerja/sumbangan maksimum	1
	(i)	H4	Memastikan pekerja kekal/mengekalkan pekerja berpengalaman/pekerja setia bersama Perniagaan Sasabun	1
	(i)	H5	Mengurangkan kos melatih pekerja baharu	1
	(i)	H6	Persaingan antara majikan/pesaing Sasabun	1
	(i)		Contoh yang sesuai	1
	(i)			[Mak 4m]
	(ii)	H7	Pemberian insentif yang munasabah	1
	(ii)	H8	Meningkatkan pencapaian/prestasi perniagaan Sasabun	1
	(ii)	H9	Meningkatkan motivasi pekerja	1
	(ii)	H10	Meningkatkan kesetiaan pekerja	1
	(ii)	H11	Pekerja merasa dihargai	1
	(ii)	H12	Persekitaran kerja yang harmoni	1
	(ii)		Contoh skim kesihatan dan keselamatan/lain-lain kemudahan yang sesuai	1
	(ii)			[Mak 4m]

9	(a)		Kepentingan menyediakan rancangan perniagaan tersebut adalah	
		H1 H2 H3 H4 H5	Memberi peluang kepada Syarikat Mukminah menilai projek yang dirancang dengan teliti. Syarikat Mukminah dapat menganggarkan keperluan sumber perniagaan Syarikat Mukminah dapat menjangkakan risiko dan masalah yang mungkin berlaku semasa melaksanakan projek perniagaan tersebut Memberi gambaran sama ada produk Tempoyak Petai Kak Mukminah yang dirancang berdaya maju atau tidak Syarikat Mukminah boleh menyakinkan pihak bank	1 1 1 1 1 <b>[Mak 4m]</b>
	(b)		Elemen rancangan pentadbiran yang dihasilkan dalam rancangan perniagaan Syarikat Mukminah.	
		H1 H2 H3 H4	Menyediakan carta organisasi Menyediakan spesifikasi tugas mengikut jawatan Menyediakan jadual imbuhan atau gaji serta insentif yang diberikan Menyediakan senarai keperluan pejabat	1 1 1 1 <b>[Mak 3m]</b>
	(c)		Campuran pemasaran bagi produk Tempoyak Petai Kak Mukminah ialah :	
		F1 H1 F2 H2 F3 H3 F4 H4	Harga Menawarkan harga berpatutan/ pelanggan mampu milik/ bersesuaian dengan kuantiti/ kualiti Produk Tempoyak Petai Kak Mukminah memenuhi cita rasa/ kehendak pelanggan Promosi Menggunakan kaedah promosi berkesan/ menggunakan laman social / pamphlet / memberi potongan harga Saluran Agihan Syarikat Mukminah memilih saluran agihan yang sesuai untuk Tempoyak Petai Kak Mukminah sampai kepada pelanggan/ mudah diperoleh/ contoh saluran agihan yang sesuai.	1 1 1 1 1 1 1 <b>[4F dan 4H]</b> <b>[Mak 8m]</b>

<b>BAHAGIAN C ( 20 markah)</b>				
10	(a)		Proses pendaftaran Qiyah Bakery.	
		H1 H1a H1b H1c H1d H1e H2	Mendaftar dengan Pendaftar Perniagaan Mengisi borang carian nama Mengisi Borang A Hantar kepada Pendaftar Suruhanjaya Syarikat Malaysia (SSM) Membuat pembayaran jika guna nama RM60 / guna nama tred Mendapatkan Borang D/ Sijil Perakuan Pendaftaran Perniagaan Mendapatkan lesen perniagaan daripada Pihak Berkuasa Tempatan	1 1 1 1 1 1 1
			Nota: (H1a hingga H1e mesti berturutan)	
				<b>[Mak 5m]</b>
	(b)	(i)	Nyatakan sumber pembiayaan Qiyah Bakery	
		H1 H2	Sumber Pembiayaan Luaran TEKUN / Agensi Kerajaan	1 1
			<b>[Mak1m]</b>	
		(ii)	Kelebihan sumber pembiayaan di (b)(i)	
		H1 H2 H3 H4 H5	Memberi pinjaman kepada peniaga yang tidak mempunyai cagaran Jumlah pinjaman boleh disesuaikan dengan keperluan semasa Tidak dikenakan faedah Pinjaman TEKUN bermula serendah RM500 sehingga RM50 000 Tempoh bayaran balik lebih singkat iaitu antara sebulan hingga lima tahun	1 1 1 1 1
			<b>[Mak 3m]</b>	
	(c)	(i)	Trend persekitaran perniagaan yang dialami Qiyah Bakery	
			<b>[1m]</b>	

		(ii)	Faktor dalaman dan faktor luaran yang mempengaruhi trend persekitaran perniagaan di (c)(i)	
		H1	Faktor Dalaman:	1
		H1a	Pekerja	1
		H1b	Bermotivasi tinggi / kreatif / inovatif / rajin / berdisiplin	1
		H2	Berkemahiran tinggi dapat meningkatkan daya pengeluaran	1
		H2a	Pengurusan	1
		H3	Cekap dan sistematis dapat membantu meningkatkan aktiviti perniagaan	1
		H3a	Faktor Luaran:	1
		H4	Ekonomi	1
		H5	Berkembang dengan pesat	1
		H6	Politik dan perundangan yang stabil	1
		H7	Perkembangan teknologi terkini	1
		H8	Persaingan dan jaringan perniagaan yang positif	1
				[Mak 4m]
	(d)		Kira syer pasaran Qiyah Bakery bagi tahun 2019.	
			Syer pasaran Qiyah Bakery tahun 2019	
			= 50 % x RM362 000	1
			= RM181 000	1
				[Mak 2m]
	(e)		Jenis pengangguran yang wujud ialah	
		F1	Pengangguran kitaran	1
		H1	Berlaku apabila ekonomi meleset	1
		H2	Qiyah Bakery akan kehilangan sebahagian pendapatan	1
		H3	Qiyah Bakery tidak mampu membayar gaji pekerja	1
		H4	Majikan / Puan Raqiyah terpaksa mengurangkan bilangan pekerja	1
				[Mak 4m]

## PERATURAN PEMARKAHAN TAMAT